
RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES 2017



Resumo de 2017

Em 2017 a Associação promoveu em dezembro evento alusivo aos seus 15 Anos de fundação comemorando, antes de tudo, o reconhecimento conquistado como a entidade mais referenciada dos usuários do transporte de carga do País, atingindo o patamar de representatividade de 38% de tudo que foi transportado em atacado.

Em 2017 continuou focada na busca de soluções das demandas dos associados, além de acompanhar e encaminhar proposições pertinentes às iniciativas ligadas à infraestrutura e a logística em geral. Foi mantida a diretriz de “fazer acontecer o bom” e “evitar acontecer o ruim”.

Baseado no Plano Estratégico de 2017, aprovado na AGO - Assembleia Geral Ordinária realizada em 22 de março, a ANUT atuou de forma intensa junto aos órgãos do Executivo, Legislativo e Entes Privados, com foco nos temas ligados aos modais ferroviário, rodoviário, navegação e portos.

Cabe enfatizar que a Associação deu continuidade a sua ação conjunta com outras entidades representativas e confederações dos segmentos do agronegócio e da indústria.

O ano foi bastante atribulado, com novas nuances da crise política envolvendo os mais altos escalões do Executivo, o que comprometeu a agenda de reformas estruturais da economia. Ainda assim, o ano foi marcado pela retomada do crescimento, ainda em ritmo lento, mas fechando com PIB positivo de 1%.

Houve melhoria na articulação com os órgãos governamentais, graças a maior estabilidade dos dirigentes nos seus cargos. Aconteceram, também, deslocamentos das esferas de decisão, com destaque

para a Secretaria Geral da Presidência via a Secretaria do PPI – Programa de Parcerias de Investimentos, como principal vetor das inversões em infraestrutura.

O setor rodoviário apresentou sensível recuperação de crescimento, a partir do 2º semestre. O Fórum do Transportador Rodoviário de Cargas do Ministério do Transporte, Portos e Aviação Civil, onde a ANUT esteve sempre presente, desempenhou relevante papel na estabilidade das relações entre os embarcadores e os transportadores, discutindo problemas, dirimindo conflitos e evitando intentonas de greve e vultosos prejuízos para os associados.

Ainda no modal, a Associação, juntamente com entidades aliadas, muito se voltou para o Congresso. Na Câmara conquistou uma melhor versão do Novo Marco Regulatório do setor através do Substitutivo do PL 4860. Por sua vez no Senado participou das investidas junto às lideranças para não prosperar o PL 528, relativo ao tabelamento de fretes, que foi aprovado na Câmara.

Na infraestrutura rodoviária contribuiu com propostas de melhor modelagem para novas concessões e relicitações, com foco na redução dos elevados pedágios, além de empreender esforços para maiores investimentos governamentais diretos na recuperação das rodovias não concedidas.

Nas ferrovias a ANUT muito atuou na conversão da MP 752 na Lei 13.448 em 05/junho, relativa as prorrogações antecipadas de concessões e as relicitações, alcançando parte dos pleitos focados na primazia do “direito de passagem”, com a efetiva existência do Operador Ferroviário Independente, além da cessão de capacidade das vias para terceiros. Na prorrogação de contrato o foco de atuação foi na Malha Paulista da ALL, mas também acompanhou o início dos processos da MRS e da VLI/VALE.

Nas novas concessões participou ativamente das Audiências com proposições para a efetiva integração do tramo sul da Ferrovia Norte Sul, de Porto Nacional- GO a Estrela d'Oeste- SP, com as malhas da ALLMP e o trecho norte da VALE. Acompanhou o andamento das obras da FIOL, o desenrolar do processo de licitação da Ferrogrão – Sinop/ MT a Imituba/PA e continuou a defender a implantação do trecho Rio de Janeiro a Vitória, para viabilização do Porto do Açú.

Na infraestrutura do transporte como um todo, a Associação acompanhou as iniciativas do PPI- Programa de Parcerias de Investimentos e do Programa Avançar e Crescer.

No âmbito regulatório, foi intenso o relacionamento com a ANTT e a ANTAQ, com contribuições para as Agendas Regulatórias, Audiências e outros instrumentos de participação da sociedade.

Ao longo do ano, foram bastante intensificadas as participações nos mais diversos Fóruns de Governo e Empresariais, Legislativo, TCU e MPF, além de palestras em diversos eventos – congressos, seminários e encontros.

Também foram alcançados alguns avanços em questões complexas que se arrastam de longa data, mormente nas hidrovias, cabotagem e dragagem nos portos.

Na Agenda Interna foi mantida a constante interação com os associados, que tiveram expressiva participação nas Reuniões Plenárias e Grupos de Trabalho.

Visando aprimorar a sua estruturação e operacionalidade foi feita uma Revisão do Estatuto Social, aprovada na Assembleia Geral Extraordinária de 08/agosto.

Quanto a Imagem e Divulgação da ANUT, foram constantemente atualizados o Site, o Facebook e o LinkedIn na internet. Na mídia em geral, a ANUT manteve sua presença em jornais e revistas de grande circulação no País.

Geral

Tema	Resumo da Atuação e Realizações
Representatividade e Afiliação	<ul style="list-style-type: none">▪ <i>A ANUT preservou o reconhecimento geral como a entidade mais representativa dos usuários do transporte de carga.</i>▪ <i>Ao final de 2017, a Associação contou com um total de Associadas, sendo 23 Titulares (22 empresas mais a CNA - Confederação Nacional da Agricultura) e a Afiliada AEB – Associação de Comercio Exterior do Brasil.</i>▪ <i>Ocorreu a afiliação da empresa JBS e o retorno da Votorantim Cimentos.</i>▪ <i>O quadro de associados atingiu o patamar de 38% da carga de atacado do País.</i>▪ <i>Visando aprimorar a sua estruturação e operacionalidade foi feita uma Revisão do Estatuto Social, aprovada na Assembleia Geral Extraordinária de 08/agosto.</i>
Reuniões Internas	<ul style="list-style-type: none">▪ <i>A entidade trabalhou focada nas demandas das associadas e orientada pela maior competitividade logística e redução de custos. Foram realizadas 4 Assembleias Gerais, 1 Reunião Plenária e 9 Reuniões dos Grupos de Trabalho.</i>

Imagem, Divulgação e Imprensa

- *Articulação permanente com os associados, com envio de notícias, troca de informações e consultas, tendo sido expedido mais de 800 e-mails, cartas e informativos. Foi intensificado o uso do whatsapp como canal de comunicação.*
- *Presença na mídia com artigos veiculados em jornais e revistas de grande circulação, com destaque para o "Valor Econômico", "O Globo" e "Estado de São Paulo".*
- *Elaboração e ampla difusão de uma nova versão do folder "O que os Usuários do Transporte de Carga defendem para a Logística do País".*
- *Aprimoramento e constante atualização do Site www.anut.org.br e presença nas redes sociais com o Facebook e o LinkedIn.*

Articulação com o Executivo e Confederações

- *Participação em diversas Reuniões e Audiências Públicas, principalmente no Ministério do Transporte, Portos e Aviação Civil, ANTT – Agência Nacional de Transporte Terrestre e ANTAQ - Agência Nacional de Transporte Aquaviário.*
- *Constantes reuniões na CNI – Confederação Nacional da Indústria e CNA - Confederação Nacional da Agricultura e Pecuária do Brasil.*
- *Integrante da Diretoria de Logística e Transporte da FIESP – Federação das Indústrias de São Paulo.*

Articulação com o Legislativo

- *Intenso trabalho no Projeto de Lei 528 – Tabelamento de Fretes Rodoviários e no Projeto de Lei 4860 – Novo Marco do Transporte Rodoviário, visando sempre evitar inovações onerosas para os associados.*

**Participação em
Fóruns e Movimentos
Logísticos**

- *Ativa participação em importantes Fóruns ligados à infraestrutura e logística em geral:*
 - *Fórum Permanente do Transportador Rodoviário de Cargas do MTPA*
 - *CTLog – Câmara Temática de Logística do MAPA*
 - *Frenlog – Frente Parlamentar de Logística do Congresso*
 - *Comissão de Infraestrutura do Senado*
 - *FPA - Frente Parlamentar da Agricultura*
 - *COINFRA – Conselhos de Infraestrutura da CNI e CNA*

**Eventos e
Apresentações**

- *A ANUT, representada pelos seus executivos, foi convidada e participou de diversos Seminários, Congressos e Eventos governamentais e empresariais da logística, onde na maioria foi palestrante ou integrante das mesas de trabalho.*

Regulação

- *O Conselho Diretor da ANUT promoveu reuniões com as Diretorias da ANTT e ANTAQ, oportunidades onde foram levadas as principais demandas regulatórias dos usuários.*
- *Contribuiu para a revisão da Agenda Regulatória da ANTT.*
- *Contribuiu e compareceu em todas as Reuniões Participativas, Audiências Públicas, Consultas Públicas e Tomadas de Subsídios relativas às Concessões, Arrendamentos e outros temas relacionados às ferrovias, rodovias e navegação.*

**PPI – Programa de Parcerias
de Investimentos**

- *A ANUT trabalhou junto ao governo para acelerar a implantação do Programa.*

Transporte Ferroviário

Tema	Resumo da Atuação e Realizações
Acesso ao SAFF e Simulador Tarifário	<ul style="list-style-type: none">▪ <i>A Associação deu continuidade ao trabalho de monitoramento do SAFF – Sistema de Acompanhamento e Fiscalização das Ferrovias da ANTT.</i>▪ <i>Manteve o Simulador Tarifário próprio do site da ANUT permanentemente atualizado, com base nas Resoluções editadas pela Agência.</i>
Novas Concessões	<ul style="list-style-type: none">▪ <i>A ANUT defendeu a consolidação do “modelo compartilhado” de exploração das novas concessões e renovações contratuais, de modo a efetivar a primazia da interoperabilidade pelo “direito de passagem”, bem como pela efetiva implementação do OFI – Operador Ferroviário Independente e pelo compartilhamento obrigatório da capacidade da via permanente. Nesta vertente, participou de inúmeros encontros nos âmbitos governamental, legislativo/TCU, MPF e privado.</i>▪ <i>Participou ativamente e enviou contribuições para as Audiências Públicas da ANTT:</i><ul style="list-style-type: none">▪ <i>007/2017 encerrada em agosto – Aprimoramento da documentação de licitação do tramo sul da Ferrovia Norte Sul de Porto Nacional / TO a Estrela d’Oeste/SP.</i>▪ <i>014/2017 encerrada em dezembro - Aprimoramento da documentação de licitação da Ferrogrão de Sinop/MT a Itaituba/PA.</i>▪ <i>Manteve seu pleito de inclusão do trecho ferroviário do Rio de Janeiro/RJ a Vitória/ES</i>

nas prioridades do PPI.

- *Acompanhou o lento andamento das obras da FIOL da VALEC.*
- *Em 2017 nenhuma nova concessão ferroviária foi leiloada e/ou outorgada.*

Renovação Antecipada de Concessão da ALL Malha Paulista

- *Iniciado no final de 2015, o processo de renovação antecipada da concessão da ALL Malha Paulista tramitou na ANTT, que ao final do ano de 2016 abriu a Audiência Pública nº 10/2016.*

Outras Renovações

- *A ANUT participou ativamente das reuniões da Audiência e em março de 2017 formalizou o envio de contribuições para a Agência com condicionantes. Esta última, por sua vez, emitiu o Relatório Final em 13/dezembro, que após ajustes internos da documentação será posteriormente encaminhado ao MTPA e ao TCU em 2018.*
- *Quanto às demais concessões acompanhou o andamento dos processos de renovação antecipada dos contratos da MRS e da VALE.*

Operações Onerosas

- *A ANUT manteve o pleito de solução de questões operacionais que oneram substancialmente o valor final dos serviços ferroviários, ultrapassando muitas vezes o teto da tarifa de transporte em si, a exemplo das operações acessórias e do take-or-pay.*
- *Mesmo a Associação tendo reuniões com a Agência, esta não resolveu as pendências até o final do ano.*

Transporte Rodoviário

Tema	Resumo da Atuação e Realizações
<p>Fórum do TRC Ministério do Transporte, Portos e Aviação Civil</p>	<ul style="list-style-type: none">▪ <i>A ANUT participou ativamente de todas as reuniões do Fórum durante o ano, tendo este desempenhado relevante papel na estabilidade das relações entre os embarcadores e os transportadores, discutindo problemas, dirimindo conflitos e evitando intentonas de greve e vultosos prejuízos para os associados.</i>
<p>Novo Marco Regulatório do TRC</p>	<ul style="list-style-type: none">▪ <i>A Associação participou ativamente na tramitação do Substitutivo do Projeto de Lei 4860 na Comissão Especial da Câmara. Entendeu como uma oportunidade e encaminhou proposições para a correção de distorções hoje existentes no vale-pedágio e na estadia, bem como simplificar o processo de documentação de transportes.</i>▪ <i>Ao final do ano os trabalhos da Comissão tinham avançado significativamente.</i>
<p>Novas Concessões</p>	<ul style="list-style-type: none">▪ <i>A ANUT manteve sua campanha no sentido da implantação de um novo de concessão, contemplando a otimização dos investimentos, de modo a serem realizados somente quando da efetiva necessidade da demanda de tráfego, buscando o barateamento das tarifas de pedágio.</i>

- *Participou ativamente e enviou contribuições para as Audiências Públicas da ANTT do PER – Programa de Expansão Rodoviária:*
 - *001/2017 encerrada em maio – Aprimoramento da documentação de licitação de trechos das Rodovias BR101/290/386/448 em SC e RS.*
 - *005/2017 encerrada em junho - Aprimoramento da documentação de licitação trechos das Rodovias BR364/365 em GO e MG.*

Estadia

- *Para embasar eventuais demandas jurídicas decorrentes da “estadia onerosa” prevista pela Lei 13.103/2015 a ANUT, representando oito associados, juntamente com a ABIOVE e o SINDICOM, encomendou uma Opinião Legal, que foi elaborada pelo escritório de advocacia DeVivo e um Relatório Econômico produzido pela Consultoria Tendências que foram entregues em 2016.*
- *Em complementação, em abril de 2017 foi finalizado Parecer do escritório Arruda Alvim, que apontou a inconstitucionalidade da Lei no tocante à estadia.*

Excesso de Peso / Atuação no STJ

- *Tendo sido constatado que diversas ações civis públicas, movidas pelo Ministério Público, começaram a chegar a esfera do STJ, os jurídicos da maioria dos associados decidiram atuar junto ao Tribunal para evitar sentenças contrárias aos interesses da ANUT, que poderiam criar uma espécie de jurisprudência orientativa para decisões futuras de tribunais inferiores.*
- *Em decorrência, a Associação contratou, ainda no 1º semestre, o Escritório de*

Advocacia Bettiol para atuar no STJ e, ao final do ano, a percepção era de que os trabalhos decorreriam ainda por um longo prazo.

Painel Logístico

- *Foi dado seguimento ao sistema de painel de fretes, com tratamento confidencial, chegando ao final do ano com as séries evolutivas trimestrais desde 2015 até o 2ª trimestre de 2017 em vinte rotas selecionadas.*
- *Foi postergado para 2018 a implementação do “Indicador de Frete ANUT” a ser divulgado ao mercado, em contraponto aos indicadores divulgados pelas entidades das empresas transportadoras.*

Transporte Colaborativo

- *Dada ao bom resultado e experiência acumulada no Painel Logístico, os associados decidiram criar um Grupo de Trabalho específico voltado para a implantação do transporte colaborativo no âmbito da ANUT, buscado redução de custos.*
- *Foram realizadas quatro reuniões, inclusive com a participação do grupo Heineken e do ILOS, que já implantaram experiências semelhantes de sucesso.*
- *Ao final do ano, os trabalhos evoluíram ao ponto da necessidade de primeiro se elaborar e firmar, a exemplo o Painel logístico, um Termo de Acordo descortinado informações mais detalhadas, a serem disponibilizadas para um processamento mais complexo.*

Sistema Portuário

Tema	Resumo da Atuação e Realizações
Geral	<ul style="list-style-type: none">▪ <i>Participou dos esforços para a solução de antigas questões que muito afetam os custos portuários, como a Praticagem e a Dragagem.</i>▪ <i>A Associação atuou nas demandas junto MTAC e ANTAQ e para realização das licitações previstas de arrendamento de áreas nos portos organizados, autorizações de novos TUP e renovações contratuais.</i>
TUIP Taxa de Utilização de Instalações Portuárias no TPM	<ul style="list-style-type: none">▪ <i>A ANUT retomou o pleito junto a ANTAQ para intervir na cobrança abusiva pela VALE da Taxa de Utilização Portuária no Terminal de Praia Mole.</i>▪ <i>Para reforçar a atuação da entidade foi contratado o Escritório de Advocacia Kincaid e um Estudo Técnico que foi elaborado pela consultora Agência Porto.</i>▪ <i>Ao final do ano, toda a documentação das “alegações finais” da ANUT, encontrava-se em preparação final para ingresso na Agência.</i>

Navegação / Cabotagem

Tema	Resumo da Atuação e Realizações
Direitos dos Usuários da Navegação	<ul style="list-style-type: none">▪ <i>A ANUT acompanhou a evolução da Audiência Pública 06/2016 que colocou em pauta a Resolução que disciplina os direitos dos usuários das diversas modalidades da navegação. A norma significa expressivo avanço nas relações com os armadores e demais atores do setor, obrigando, entre outras, a transparência de valores nas tratativas comerciais.</i>
Cabotagem	<ul style="list-style-type: none">▪ <i>Foram mantidas as gestões junto a ANTAQ e ao Governo para maior oferta de cabotagem, com foco na carga geral e granéis, procurando resolver as questões estruturais que se arrastam de longa data, sendo a primordial demanda a desvinculação da atividade da construção naval nacional. .</i>